



Seminare für Gremien, Funktionen  
und Wahlausschüsse

## Arbeit im MAV-Vorstand\_

»Der Vorsitzende der Mitarbeitervertretung oder im Falle seiner Verhinderung dessen Stellvertreter vertritt die Mitarbeitervertretung im Rahmen der von ihr gefassten Beschlüsse.«

So einfach beschreibt der § 14 der MAVO die Rolle der\*des Vorsitzenden und seines\*seiner Stellvertreter\*in. Die Praxis zeigt jedoch immer wieder, dass es so einfach nicht ist. Das Führen und Koordinieren der MAV, die Kommunikation mit Mitarbeitenden und Dienstgeber, Abstimmungen und Kooperation mit den weiteren Vorstandmitgliedern stellen nicht nur in großen MAVen eine täglich neue Herausforderung dar.

Dieses Seminar vermittelt den Mitgliedern des MAV-Vorstandteams, wie Zusammenarbeit und Aufgabenteilung gelingen kann und bietet die Möglichkeit für hierzu notwendige Absprachen.

Sie erfahren, welche Bedingungen und Kompetenzen Sie zu einem guten und erfolgreichen Leitungsteam werden lassen.

Denn nur gemeinsam können Sie das Gremium motivieren, Ziele und Strategien formulieren und für ein positives Image der MAV sorgen.

## Arbeit im MAV-Vorstand\_

- Für: MAV-Vorsitzende, stellvertretende Vorsitzende und Schriftführer\*innen gemeinsam im Team, d. h. mind. zwei!
- Termin: 25.10. – 27.10.2021 (2021 H 273)
- Inhalte:
- \_ Zusammenarbeit und Aufgabenteilung
  - \_ Gemeinsame Vorbereitung und Durchführung von Sitzungen und Versammlungen
  - \_ Gemeinsame Ziele formulieren und Strategien entwickeln
  - \_ Soll und Ist: Wo steht unser MAV-Gremium?
  - \_ Wie funktioniert Teamarbeit?
  - \_ Grundsätze einer gemeinsamen Teamführung
  - \_ Instrumente zur Organisation der MAV-Arbeit
- Teilnahmebeitrag: € 495,-



Seminare für Gremien, Funktionen  
und Wahlausschüsse

## Erfolg durch Strategie – Verhandlungsführung in der MAV Arbeit\_

Verhandlungen mit dem\*der Dienstgeber\*in sind ein wichtiges Element der MAV. Die MAVO setzt voraus, dass Dienstgeber\*in und MAV – im Rahmen der vertrauensvollen Zusammenarbeit – das Beste für Mitarbeiter\*innen und Einrichtung untereinander aushandeln.

Für die MAV geht es darum, sichtbare und verbindliche Ergebnisse für die Kolleg\*innen zu erzielen und dem\*der Dienstgeber\*in als kompetente Verhandlungspartnerin standfest gegenüberzutreten. Dafür sind sowohl eine gute Vorbereitung, ein flexibles Eingehen auf die Argumente des\*der Verhandlungspartners\*in als auch die Fähigkeit entscheidend, die eigenen Position wirkungsvoll in die Verhandlung einzubringen.

In diesem Seminar lernen Sie, Verhandlungen sicher zu führen, souverän mit Druck und Stress umzugehen, flexibel zu reagieren und verbindliche Ergebnisse auszuhandeln.

Sie haben die Möglichkeit, konkrete Verhandlungssituationen aus Ihrem MAV Alltag zu bearbeiten.

Für: Alle mit Verhandlungen betraute MAV-Mitglieder, insbesondere Vorsitzende und stellvertretende Vorsitzende

Termine: 08.11. – 10.11.2021 (2021 H 274)  
13.12. – 15.12.2021 (2021 H 275)

Inhalte: \_Vor- und Nachbereitung von Verhandlungen  
\_ Professionelle Wege der Strategiefindung  
\_ Einsatz von Verhandlungstechniken  
\_ Umgang mit unfairen Taktiken und persönlichen Angriffen  
\_ Verhandlungsergebnisse feststellen und sichern  
\_ Stärkung der eigenen Verhandlungskompetenz

Teilnahmebeitrag: € 495,-

Seminare für Gremien, Funktionen  
und Wahlausschüsse

## NEU MAV und Internetnutzung\_

Die Möglichkeiten und der bereits sehr weit vorgeschrittene Ausbau der Digitalisierung haben natürlich auch bei Mitarbeitervertretungen Einzug gefunden. Der Umgang mit den in diesem Zuge entstandenen Werkzeugen bzw. Hilfsmitteln sowie die Chancen und Risiken, die diese bieten, können selbst mit großem Aufwand nur ansatzweise überblickt werden.

Es gibt eine Vielzahl an neuen Medien und Instrumenten, wie z. B. Video- und Audiokonferenzsoftware oder Projektmanagement-Tools, welche die Arbeit im Gremium deutlich erleichtern und effizienter machen können. Gleichzeitig erwachsen aber auch Fragen nach dem Aufwand der Auswahl und Umsetzbarkeit solcher Werkzeuge ebenso, wie die Fragen nach neuen Belastungen und erweitertem Schulungsbedarf. Insbesondere die Gesundheit der einzelnen Person, die immer und überall erreichbar zu sein scheint, ist betroffen.

Für: MAV Mitglieder, die Digitalisierung im Team voranbringen und bei der Zusammenarbeit wie z. B. in Ausschüssen oder Projekten anwenden möchten

Termin: 15.11. – 17.11.2021 (2021 H 276)

Inhalte:

- \_ Rechtliche Grundlagen für die Nutzung »neuer Medien«
- \_ Auswahl & Evaluation geeigneter Dienste
- \_ Gemeinsames Arbeiten mit digitalen Hilfsmitteln
- \_ Vorbereitung und Durchführung virtueller Treffen
- \_ Vor- und Nachteile der Digitalisierung für die MAV-Arbeit

Teilnahmebeitrag: € 495,-

Seminare für Gremien, Funktionen  
und Wahlausschüsse

## Die Arbeit in der Gesamt-MAV\_


Durch vermehrte Zusammenschlüsse und neue Trägerstrukturen für mehrere vormals selbstständige Einrichtungen bilden sich auch in Kirche und Caritas »Konzernstrukturen«, die nach dem Betriebsverfassungsrecht klar definiert sind.

Die MAVO Novelle 2016 gibt mit der neuen Bestimmung und Formulierung des § 24 MAVO mit der Gesamt-Mitarbeitervertretung oder erweiterter Gesamt-Mitarbeitervertretung für die Beteiligung und Mitbestimmung der kirchlichen Interessenvertretungen im »Konzern« eine Antwort.

Dieser Kurs richtet sich an Mitglieder einer Gesamt-MAV oder erweiterter Gesamt-MAV und an MAV-Mitglieder, die vor der Gründung bzw. Bildung einer Gesamt-MAV oder erweiterter Gesamt-MAV stehen.

- Für: MAV-Mitglieder, die eine Gesamt-MAV planen oder bereits einer Gesamt-MAV angehören
- Termine: 26.05. – 27.05.2021 (2021 H 277)  
10.11. – 11.11.2021 (2021 H 278)
- Inhalte:
- \_ Voraussetzungen zur Bildung einer (erweiterten) Gesamt-MAV
  - \_ Die Initiative und Bildung einer (erweiterten) Gesamt-MAV
  - \_ Aufgaben einer (erweiterten) Gesamt-MAV
  - \_ Wie grenzt sie sich von der Einrichtungs-MAV ab?
  - \_ Wie sieht die praktische Alltagsarbeit aus...? (Chancen und Risiken/Ängste und Hoffnungen)
  - \_ Wie organisiert sich eine (erweiterte) Gesamt-MAV
  - \_ Geschäftsordnung, Fortbildung und Ausstattung der (erweiterten) Gesamt-MAV
  - \_ Welche Erfahrungen haben wir bisher in der Gesamt-MAV gemacht?

Teilnahmebeitrag: € 345,-



Seminare für Gremien, Funktionen  
und Wahlausschüsse

## Protokollführung der MAV\_

»Die Klage wird abgewiesen.« Schade, wenn ein eigentlich begründetes Anliegen einer MAV nicht zu einem gewünschten Ergebnis führt. Besonders unangenehm ist es, wenn die Abweisung erfolgt, weil ein Beschluss der MAV nicht ordnungsgemäß gefasst oder protokolliert wurde.

Die Rolle der oder des Schriftführenden wird häufig unterschätzt, dabei ist die ordnungsgemäße Niederschrift und eine effiziente Aktenführung unerlässlich.

Das Tagesseminar will rechtliche und organisatorische Aspekte bei Sitzung, Beschlussfassung und Protokollführung vermitteln und diese anhand praktischer Übungen vertiefen.

Dieses Seminar richtet sich an Mitglieder von Mitarbeitervertretungen, die für Niederschriften und Aktenführung verantwortlich sind. Teilnehmer\*innen sollten den MAV-Basiskurs besucht haben.

Für:	Alle MAV-Mitglieder
Termine:	26.08.2021 (2021 T 279) 02.11.2021 (2021 T 280)
Inhalte:	_Aufgaben des*der Schriftführer*in _Rechtliche Anforderungen an ein ordnungsgemäßes Protokoll _Form und Inhalt der Sitzungsniederschrift _Rechtsfolgen bei Formmängeln
	Teilnahmebeitrag: € 160,-

Seminare für Gremien, Funktionen  
und Wahlausschüsse

## Vorbereitung der MAV-Wahlen 2021\_

### Einrichtungen ab 51 wahlberechtigte Mitarbeiter\*innen

Von März bis Mai 2021 werden in den (Erz-) Bistümern Aachen, Essen, Köln, Münster und Paderborn voraussichtlich die nächsten Wahlen der Mitarbeitervertretungen in den kirchlichen und caritativen Einrichtungen durchgeführt. Die amtierende MAV legt den Wahltermin fest und bestellt die Mitglieder des Wahlausschusses. Diese sind für die ordnungsgemäße Durchführung der MAV-Wahl verantwortlich.

Das Wahlverfahren findet gemäß den §§ 9 bis 11 MAVO statt.

Dieser Kurs bereitet auf die ordnungsgemäße und rechtskonforme Durchführung vor.

Für: Mitglieder des Wahlausschusses

Termine: 12.01.2021 (2021 T 292)  
14.01.2021 (2021 T 293)  
19.01.2021 (2021 T 294)  
21.01.2021 (2021 T 295)

Inhalte: \_Zeitkalender für den Gesamtverlauf  
\_Vordrucke und Unterlagen  
\_Aktives und passives Wahlrecht  
\_MAVO-konforme Durchführung der Wahlen  
\_Konstituierende Sitzung der gewählten MAV

Teilnahmebeitrag: € 150,-